

# 令和7年度経営計画



## 1. 経営方針 – 業務環境 –

### 兵庫県の景気動向

兵庫県の景気は、コロナ禍から経済活動が正常化し、堅調なインバウンド需要などにより持ち直しの動きが一部で見られるものの、原材料価格の高騰や人手不足の深刻化等を背景に、県内の倒産件数は増加傾向にあり、予断を許さない状況が続いています。

先行きについては、2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の開催により、インバウンド需要の更なる高まりや、ビジネスチャンスの拡大が期待できる一方で、為替や金融資本市場の変動が不透明であり、加えて、米国における新たな関税の導入やウクライナをはじめとする国際紛争の継続など、依然として不安定な国際情勢も見られるため、引き続き動向を注視する必要があります。

### 中小企業・小規模事業者を取り巻く環境

中小企業・小規模事業者（以下、「事業者」という。）においては、コロナ禍で増大した債務の返済に加え、原材料価格の高騰や人材確保のためのコスト増加が重なる中、価格転嫁が難しい場合も多い。また、金融政策の正常化による「金利のある世界」への転換に伴い、返済負担の増加も懸念されており、事業者を取り巻く環境は一層厳しさを増す可能性があります。

このような状況の中、経営改善、収益力の向上、事業承継をはじめとした経営課題を抱える事業者に寄り添い、解決のための支援を早期に実施していくことが求められています。

## 1. 経営方針 – 業務運営方針 –

当協会は、こうした業務環境を踏まえ、「事業の維持・創造・発展に努力する中小企業の良きパートナーとして信頼される保証協会を目指し、地域経済・社会の発展に貢献する」という基本理念のもと、金融機関や関係機関と緊密に連携し、様々な経営課題に直面する事業者に対して、最適な保証制度の提供や、個々の実情に応じた金融と経営の一体支援を実施することで、経営課題の早期解決につなげます。

また、経営者保証を不要とする保証、創業・再チャレンジ支援等の推進により、地域経済の発展を後押しするとともに、SDGs達成に向けた取組を通じて、持続可能でよりよい社会の実現に貢献します。

この方針を実践するため、各部門において以下を中心に業務を推進します。

### 保証部門

様々な経営課題に直面する事業者に寄り添いながら対話を重ね、適切なリスク分担に基づく最適な保証の提供や継続的な伴走支援に努めるとともに、経営者保証を不要とする保証、創業・再チャレンジ支援等の推進により、地域経済の持続的な発展を後押しします。

### 期中管理・経営支援部門

関係機関との連携のもと、事業者に寄り添ったきめ細かなフォローアップを推進し、早期に経営改善支援・事業再生支援・再チャレンジ支援等に取り組むことで、人手不足や事業承継なども含め多様化する経営課題の解決を後押しします。また、経営支援の質向上のため、人材の育成や経営支援の効果検証に取り組みます。

### 回収部門

サービスや関係部署との連携のもと、個々の求償権に応じた回収方針の策定と進捗管理を徹底し、効果的な回収に努めるとともに、「中小企業の事業再生等に関するガイドライン」、「一部弁済による連帯保証債務免除ガイドライン」等を活用した事業再生、生活再建の支援にも積極的に取り組みます。

### その他間接部門

コンプライアンス態勢の強化・徹底を行うとともに、誰もが働きやすい職場環境の整備、デジタル技術を活用した業務の効率化等によって経営基盤の安定に努めます。また、脱炭素をはじめとするSDGs達成に向けた取組を推進します。

## 2. 重点課題

### 保証部門

- ・事業者への継続的な支援
- ・経営者保証に依存しない保証の推進
- ・金融機関・関係機関との連携強化、適切なリスク分担

### 期中管理・経営支援部門

- ・関係機関との連携によるプッシュ型及びフォローアップ型経営支援の強化
- ・経営支援の質向上
- ・経営支援の効果検証

### 回収部門

- ・適正な回収業務の推進
- ・事業再生、生活再建の支援
- ・サービスの有効活用

### その他間接部門

- ・SDGsの推進
- ・業務改革のためのデジタル技術の導入・活用
- ・計画的な人材採用・育成、誰もが働きやすい職場環境の整備
- ・危機管理体制・経営基盤の強化
- ・積極的な広報活動による認知度の向上と事業活動の周知
- ・コンプライアンス態勢の強化・徹底

### 3. 主要業務数値の計画

令和7年度の保証承諾等の主要業務数値（見通し）は以下のとおりです。

| 項目     | 金額        | 前年度計画比 |
|--------|-----------|--------|
| 保証承諾   | 3,800億円   | 95.0%  |
| 保証債務残高 | 1兆5,430億円 | 94.5%  |
| 代位弁済   | 300億円     | 100.0% |
| 回収     | 57億円      | 101.8% |